

Giornata AICE 2011

25 novembre 2011

FAST: piazzale Morandi, 2 – 20121 Milano



Associazione Italiana di Ingegneria Economica
(the Italian Association for Total Cost Management)

Parte I – Mattino **decidere in regime di incertezza** *come gestire i dubbi nello sviluppo dei progetti*

Come viene trattata l'incertezza nel campo dell'*Ingegneria Economica*?

Questo è un tema sentito soprattutto dove il contesto, le condizioni ambientali (climatiche, politiche, sociali, ecc...) o le condizioni di partenza (quantità e qualità delle informazioni disponibili) non offrono una base sufficiente per procedere in modo "sicuro".

Per questo il management si trova spesso costretto a decidere in condizioni in cui non tutti gli elementi sono noti e non tutte le "condizioni al contorno" sono sufficientemente definite.

L'argomento è correlato alla gestione dei rischi che è sempre un elemento importante nello sviluppo del piano di progetto.

Parte II – Pomeriggio **un futuro AICE** *presentazione dei progetti AICE e rinnovo del consiglio direttivo*

Quale sarà lo sviluppo dell'Ingegneria Economica in Italia e come si sta muovendo AICE per sostenere e promuovere la sua diffusione: presentiamo le principali iniziative in corso.

Al termine della giornata è convocata l'assemblea in seduta straordinaria per l'approvazione del nuovo statuto ed in seduta ordinaria per il rinnovo del consiglio direttivo.



con il patrocinio della **FAST**
Federazione delle associazioni scientifiche e tecniche
<http://www.fast.mi.it>

Programma della giornata

Mattino

Moderatore: **Claudio Solustri**

membro del Consiglio Direttivo AICE

- 8:30** Registrazione dei partecipanti
- 9:00** Saluto del presidente Gianluca di Castri, inizio lavori e introduzione del tema della mattinata
- 9:15** **Bruno Valentini PMP** (*Responsabile Centro di Competenza "Project Management" di Innovare24 – Gruppo 24 ore*)

**Rischi di progetto e di programma:
conoscere l'incertezza dei piani per gestirli al meglio**

La gestione integrata di opere e piani di intervento complessi pone il Project/Program Manager di fronte a scenari di rischio sempre più critici. L'individuazione e una prima quantificazione dei principali indicatori di rischio e incertezza diventa un'attività focale nelle fasi iniziali di predisposizione dei programmi di progetti da parte dei committenti, e investe gli attori della loro esecuzione fin dalle fasi di offerta e partecipazione a bandi. Un primo studio dell'incertezza dei programmi lavori potenziali permette di costruire un insieme di informazioni che facilitano il *trade-off* sulle possibili opzioni di pianificazione e abilitano una più efficace gestione e mitigazione dei rischi di progetto. L'intervento si propone di illustrare alcuni approcci adottabili, supportati da strumenti informatici *best-in-class* di mercato.

- 10:15** **Massimo Pica** (*membro italiano dell'European Council of Construction Economics*)

I fattori d'incertezza nell'analisi del Life Cycle Cost

Le previsioni di spesa connesse alla realizzazione di un progetto in termini di *Life Cycle Cost* possono essere basate su opportune metodologie, che nel caso specifico fanno riferimento a modelli informatici di *Cost Risk Analysis*. Si evidenzia l'esistenza di margini di incertezza intrinseci nel processo di analisi del *Life Cycle Cost*

- 11:15** *Coffee break*

- 11:30** **Marco Sampietro** (*Core Faculty Member della SDA Bocconi School of Management*)

**La presa di decisione in condizioni di incertezza:
rassegna delle tipiche criticità**

L'incertezza è ormai una fedele compagna della vita lavorativa di ogni manager. Le ragioni della sua permanenza e della sua crescente presenza sono molteplici e probabilmente note a tutti. Di fronte a questa situazione, molti cercano di ridurre il tasso di incertezza, reperendo, analizzando e sistematizzando informazioni, altri sviluppano modelli di analisi e simulazione che tengono in considerazione l'esistenza di scenari alternativi. Nonostante questi sforzi, comunque importantissimi, tutti i manager si trovano a dover prendere decisioni in contesti altamente dinamici. In queste situazioni il nostro cervello cerca di offrirci delle scorciatoie che, se in alcune situazioni si rivelano molto utili, in altre possono portare a risultati molto poco soddisfacenti. Durante l'intervento si presenteranno quindi le maggiori fonti di pericolo a cui è sottoposto un processo decisionale in condizione di incertezza.

- 12:30** Dibattito sui temi della mattinata

- 13:00** Pranzo

Programma della giornata

Pomeriggio

Moderatore: Alberto Biancheri EIE/ICEC A
membro della Commissione Esecutiva AICE

14:30 Ripresa dei lavori e introduzione dei temi del pomeriggio

14:40 **Gianluca di Castri EIE/ICEC A** (*Presidente AICE*)

Ingegneria Economica: il quadro internazionale

Presentiamo gli ultimi sviluppi riguardanti le associazioni appartenenti all'ICEC ed il percorso da seguire fino al Congresso mondiale 2014 di Milano che ci consentirà di sviluppare e rinnovare il corpo delle conoscenze dell'I.E. che rappresenta di fatto **l'identità** di AICE.

15:00 **Emanuele Banchi EIE/ICEC A** (*membro del Consiglio Direttivo AICE*)

AICE nel prossimo triennio: le basi per la crescita dell'associazione

Passiamo in rassegna le principali sfide che attendono AICE nei prossimi anni per poter promuovere efficacemente la cultura ed i contenuti dell'Ingegneria Economica in Italia. Illustriamo le iniziative per il rafforzamento dell'associazione ed i piani 2012 per la formazione, tema che è collegato al rilascio delle certificazioni in Ingegneria Economica.

15:20 **Massimiliano Arena EIE/ICEC A** (*Project Manager*)
Domenico Carlo Cottone (*Project Manager e Contract Manager*)

I progetti editoriali: i Quaderni di Ingegneria Economica

E' un progetto editoriale che accompagna la produzione di articoli e materiale su temi specifici. I Quaderni intendono affrontare in modo sistematico la divulgazione di pubblicazioni snelle e di qualità a supporto anche dei corsi di formazione che prossimamente saranno attivati dall'associazione.

15:40 **Gianluca di Castri EIE/ICEC A** (*Presidente AICE*)

Le attività AICE nell'ambito del progetto di riforma delle professioni: il rinnovo dello statuto

Per poter ottenere la registrazione presso il Ministero della Giustizia, prevista dalle nuove norme sulle professioni, è necessario formalizzare alla presenza di un notaio il nuovo statuto, che già avevamo approvato e che era stato giudicato congruo con le richieste ministeriali.

16:00 Assemblea Straordinaria per l'approvazione dello statuto (*riservata ai Soci*)

16:45 Presentazione dei candidati per il nuovo Consiglio Direttivo AICE

17:00 Assemblea Ordinaria e votazioni per l'elezione del nuovo Consiglio Direttivo (*riservata ai Soci*)

17:30 Conclusione

Partner e sponsor dell'iniziativa





Scheda di iscrizione

Da compilare ed inviare alla Segreteria **AICE** ⁽¹⁾

e-mail: info@aice-it.org

☎ +39 328 7725970

TITOLO COGNOME NOME

INDIRIZZO

CAP CITTA' PROVINCIA

TELEFONO CELLULARE

E-MAIL

AZIENDA QUALIFICA

P.IVA o CODICE FISCALE

La partecipazione per i soci AICE è gratuita.

Per i non soci la quota di partecipazione è di **70 €** con le seguenti agevolazioni:

Socio IPMAcademy o PMI **50 €**
Iscrizione AICE 2012 **30 € + quota 2012** ⁽²⁾

Dichiaro di aver versato la quota di tramite bonifico bancario in data a

AICE – Associazione Italiana di Ingegneria Economica

Banca Popolare di Sondrio filiale di Milano Ag. 11

via Bocconi, 8 - 20136 Milano

intestato a: **AICE - Associazione Italiana di Ingegneria Economica**

IBAN: IT69 F 05696 01610 000005209X96

Luogo e data

Firma

⁽¹⁾ In ottemperanza al DLGS 196/2003 si segnala che con la compilazione della presente scheda, il sottoscritto autorizza AICE all'utilizzo delle informazioni contenute per gli scopi relativi all'iniziativa in oggetto.

⁽²⁾ Si invita a scaricare dal sito AICE o a chiedere alla Segreteria copia della domanda di iscrizione. I dettagli relativi alle modalità di iscrizione gli importi per le quote associative sono reperibili sul sito (<http://www.aice-it.org>).